



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «PROJECT MANAGEMENT»



Галузь знань			07 «Управління і адміністрування»		Освітній рівень		магістр	
Спеціальність			073 «Менеджмент»		Семестр		2	
Освітньо-професійна програма			«Менеджмент»		Тип дисципліни		обов'язкова	
Факультет			Економіки і менеджменту		Кафедра		Менеджмент	
Обсяг:	Кредитів ECTS	Годин	За видами занять:					
			Лекцій	Семінарських занять	Практичних занять	Лабораторних занять	Самостійна підготовка	Вид контролю
	5	150	18	-	36	-	96	Екзамен

ВИКЛАДАЧІ

Шашко Вікторія Олександрівна, shashko_vika@ukr.net



Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту ДДМА.
Досвід роботи - більше 20 років.
Автор понад 50 наукових та навчально-методичних праць, в тому числі 5 монографій з актуальних проблем економіки та управління.
Провідний лектор з дисциплін: «Операційний менеджмент», «Теорія організацій», «Менеджмент промислового підприємства», «Організація підприємницької діяльності», «Організація виробництва», «Project Management»



ГОСТЬОВИЙ ЛЕКТОР

Семерня Олена Олександрівна
Керівник Департаменту проєктів
Міжнародного центру розробки інформаційних систем і автоматизації бізнес-процесів «IT 2.0»

Тема: Управління ресурсним забезпеченням проєкту.

АНОТАЦІЯ КУРСУ

Взаємозв'язок у структурно-логічній схемі

Освітні компоненти, які передують вивченню	1. Менеджмент, 2. Фінансовий менеджмент, 3. Економіка підприємства, 4. Методи прийняття управлінських рішень, 5. Психологія, 6. Комунікаційний менеджмент, 7. Теорія проєктного аналізу.
Освітні компоненти для яких є базовою	Кваліфікаційна робота магістра

Компетенції відповідно до освітньо-професійної програми	
Soft- skills / Загальні компетентності (ЗК)	Hard-skills / Спеціальні (фахові) компетенції
<p>ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p>	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p> <p>СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.</p>
Результати навчання відповідно до освітньо-професійної (програмні результати навчання – ПРН)	
<p>ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.</p> <p>ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.</p>	
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Анотація	<p>Серед передумов, що сприятимуть зростанню національної економіки, важливу роль відіграє формування у нової генерації керівників знань і вмінь використання сучасного проектного підходу до вирішення завдань розвитку процесів управління на різних рівнях, орієнтації цих процесів на досягнення кінцевих результатів з мінімальними витратами часу та коштів і засвоєння методології управління проектами як нового прогресивного інструментарію сфери управління.</p> <p>Навчальна дисципліна «Менеджмент промислового підприємства» є однією із складових комплексної підготовки фахівців галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент».</p>
Мета	формування у студентів компетентності щодо застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку підприємства..
Формат	Лекції (очний, дистанційний формат), практичні заняття (очний, дистанційний формат), консультації (очний, дистанційний формат), підсумковий контроль – екзамен (очний, дистанційний формат).
«Правила гри»	<ul style="list-style-type: none"> • Курс передбачає роботу в колективі. • Середовище в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної критики. <p>Політика щодо дефлайнів та перескладання</p> <ul style="list-style-type: none"> • Освоєння дисципліни передбачає обов'язкове відвідування лекцій і практичних занять, а також самостійну роботу. • Самостійна робота включає в себе теоретичне вивчення питань, що стосуються тем лекційних занять, які не ввійшли в теоретичний курс, або ж були розглянуті коротко, їх поглиблена проробка за рекомендованою літературою. • Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. • Якщо студент відсутній з поважної причини, він презентує виконані завдання під час самостійної підготовки та консультації викладача. • Студент, який спізнився, вважається таким, що пропустив заняття з неповажної причини з виставленням 0 балів за заняття, і при цьому має право бути присутнім на занятті. • За використання телефонів і комп'ютерних засобів без дозволу викладача, порушення дисципліни студент видаляється з заняття, за заняття отримує 0 балів. <p>Політика академічної доброчесності</p> <ul style="list-style-type: none"> • Під час роботи над завданнями не допустимо порушення академічної доброчесності: при використанні Інтернет ресурсів та інших джерел інформації студент повинен вказати джерело, використане в ході виконання завдання. У разі виявлення факту плагіату студент отримує за завдання 0 балів.

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

Лекція 1	Тема 1. Предмет, мета і завдання курсу. Управління проектами в системі менеджменту	Практичне заняття 1	<i>Заняття 1</i> Сутність та місце проектів в управлінській діяльності організації (діалог-пояснення, усне опитування, тестування)	Самостійна робота	<ol style="list-style-type: none"> 1. Цілепокладання. 2. Опортуністична поведінка. 3. Бізнес-планування в проектному управлінні. 4. Особливості маркетингових проектів. 5. Методологія побудови мережеских графіків. 6. Графік Гантта: сутність, програмні засоби побудови. 7. Планування бюджету проекту. 8. Матриця відповідальності. 9. Формування команди (тімблдинг). 10. Командне управління. 11. Інформаційні системи управління проектом. 12. SCRUM та Agile-менеджмент. 13. Контролінг в управлінні проектами. 14. Розробка протиризикових заходів. 15. Методологія SWOT-аналізу в управлінні проектами у промисловості.
Лекція 2	Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності. Організаційні структури управління проектами	Практичне заняття 2	<i>Заняття 2, 3</i> Бізнес-план проекту (діалог-пояснення, групова розробка бізнес-плану)		
Лекція 3	Тема 3. Планування проекту як складова управління проектами	Практичне заняття 3	<i>Заняття 4</i> Планування та виконання індивідуального проекту (діалог-пояснення, групове рішення кейсів) <i>Заняття 5</i> Модульна контрольна робота №1		
Лекція 4	Тема 4. Планування строків та термінів виконання проекту	Практичне заняття 4	<i>Заняття 6</i> Розробка календарного плану проекту (діалог-пояснення, побудова графіка Гантта). Мережеве планування (індивідуальне завдання). <i>Заняття 7.</i> Колоквіум за модулем №1.		
Лекція 5	Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням проекту	Практичне заняття 5	<i>Заняття 8, 9</i> Складання бюджету проекту (індивідуальне завдання)		
Лекція 6	Тема 6. Кадрове забезпечення виконання проекту	Практичне заняття 6	<i>Заняття 10</i> Побудова матриці відповідальності (діалог-пояснення, групове рішення кейсів) <i>Заняття 11</i> Побудова ієрархічної структури виконання робіт проекту (індивідуальне завдання)		
Лекція 7	Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту	Практичне заняття 7	<i>Заняття 12</i> Інформаційні системи управління проектом. SCRUM та Agile-менеджмент (діалог-пояснення, реферат)		
Лекція 8	Тема 8. Контролювання строків та термінів виконання проекту	Практичне заняття 8	<i>Заняття 13</i> Усне опитування		
Лекція 9	Тема 9. Управління ризиками в проектах	Практичне заняття 9	<i>Заняття 14</i> Побудова реєстру (карти) ризиків проекту (діалог-пояснення, індивідуальне завдання) <i>Заняття 15</i> Модульна контрольна робота №2		
Лекція 10	Тема 10. Управління якістю виконання проекту	Практичне заняття 10	<i>Заняття 16, 17</i> SWOT-аналіз виконання проекту (діалог-пояснення, індивідуальне завдання) <i>Заняття 18</i> Колоквіум за модулем №2		

МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Комп'ютери с програмним забезпеченням для виконання практичних робіт: Googledocs, Googleanalytics, GoogleTrends - проведення та оцінка маркетингових досліджень; HohliBuilder, GoogleCharts, Vizualize-онлайн сервіси для створення інфографіки; Microsoft PowerPoint – візуалізація даних Microsoft Power BI – аналітика та візуалізація даних. Мультимедійний проектор, маркерна дошка і екран; Система дистанційного навчання і контролю Moodle – <http://moodle.dgma.donetsk.ua/course/view.php?id=171>

ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Основа література

1. Бабаєв В.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами» / Бабаєв В.М. - Харків: ХНАМГ, 2006. - 244 с.
2. Батенко Л. П. Управління проектами: Навч. посібник / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. — К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
3. Збаразька Л.О. Управління проектами: навч. посібник для студ. вищих навч. закл. / Збаразька Л.О., Рижигов В.С., Єрфорт І.Ю., Єрфорт О.Ю. — К.: Центр учбової літератури, 2008. — 168с.
4. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Ноздріна Л.В., Яшук В.І., Полотай О.І./ За заг.ред.Л.В.Ноздріної. - К.: Центр учбової літератури, 2010. - 432с.
5. Р2М. Керівництво з управління інноваційними проектами та програмами: пер.з англ.; за ред..С.Д.Бушуєва. - К.: Наук.світ, 2009. - 173с.
6. Управління інноваційними проектами та програмами. Методологія: МФУ 75.1 - 00013480 - 29.12:2010. - Стандарт Міністерства фінансів України. - К., 2010. - 44 с.
7. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т.В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. - Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. - 220 с.
8. Управління інноваційними проектами : конспект лекцій / укладачі: О. О. Мішура, О. М. Олефіренко. - Суми : Сумський державний університет, 2012. - 92 с.
9. Крайнік О.М. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013 "Управління проектами» денної форми навчання / О.М. Крайнік, Н.І. Тахтаджисва -Запоріжжя, ЗДІА, 2015. - 80 с.
10. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Ноздріна Л.В., Яшук В.І., Полотай О.І./ За заг.ред.Л.В.Ноздріної. - К.: Центр учбової літератури, 2010. - 432с.

Додаткові джерела

1. Матвіїшин Є.Г. Планування проектних дій: Навч.посіб. - К.: «Хай-Тек Прес», 2008. - 216с.
 2. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. - Х. : ХНАМГ, 2012. - 181 с.
 3. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. - Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. - 220 с.
- Web-ресурси**
1. <http://www.e-xecutive.ru/>
 2. <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
 3. <http://e-educ.ru/tsisa3.html>
 4. <http://managment-study.ru/predpriyatie-kak-sistema.html>
 5. <http://www.inventech.ru>
 6. <http://www.projectlibre.com/>

СИСТЕМА ОЦІНКИ

Склад модулів		Сума балів	ECST	Оцінка	Рівень компетентності
Форми та методи контролю	Рейтингова оцінка, бали	90 - 100	A	відмінно	Високий Повністю забезпечує вимоги до знань, умінь і навичок, що викладені в робочій програмі дисципліни. Власні пропозиції студента в оцінках і вирішенні практичних задач підвищує його вміння використовувати знання, які він отримав при вивченні інших дисциплін, а також знання, набуті при самостійному поглибленому вивченні питань, що відносяться до дисципліни, яка вивчається.
Усне опитування	5	81 - 89	B	добре	Достатній Забезпечує студенту самостійне вирішення основних практичних задач в умовах, коли вихідні дані в них змінюються порівняно з прикладами, що розглянуті при вивченні дисципліни
Участь в груповій роботі (розробка бізнес-плану)	3				
Індивідуальне завдання (кейс)	5				
Модульна контрольна робота №1	10	75 - 80	C		Достатній Конкретний рівень, за вивченням матеріалом робочої програми дисципліни. Додаткові питання про можливість використання теоретичних положень для практичного використання викликають утруднення.
Індивідуальне завдання (мережеве планування)	10	65 - 74	D	задовільно	Середній Забезпечує достатньо надійний рівень відтворення основних положень дисципліни
Колоквіум за модулем №1	15				
Участь в груповій роботі (складання бюджету проекту)	2	55 - 64	E		
Індивідуальне завдання (ієрархія робіт проекту)	10				
Реферат	10	30 - 54	FX	незадовіль	Низький Не забезпечує практичної реалізації задач, що формуються при вивченні дисципліни
Усне опитування	5				
Модульна контрольна робота №2	10	0 - 29	F		
Колоквіум за модулем №1	15				

ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ ТА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ З ДИСЦИПЛІНИ ДЛЯ ДЕННОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ

Вид навчальних занять та контролю	Розподіл між навчальними тижнями																		Вид підсумкового семестрового контролю
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
Лекції	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Практ. заняття	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
Сам. робота	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6	6	4	
Консультації				Конс.						Конс.						Конс.			
Поточний контроль	ВК УО	ПЗ	ПЗ	ПЗ		ПЗ		ПЗ	ПЗ	ПЗ	ПЗ	УО	УО	ПЗ		ПЗ	ПЗ		
Модулі	●				М1			●	●					М2				●	
Контроль по модулю №1					КР1		К												
Контроль по модулю №2															КР2			К	
Контроль самостійної роботи						ЗСР					ЗСР			ЗСР		ЗСР			

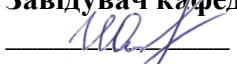
ЕКЗАМЕН

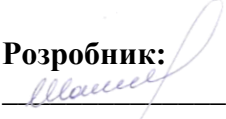
ВК – вхідний контроль; УО – поточне усне опитування; КР – письмова контрольна робота; ЗСР – захист самостійної роботи (инд завд.); Конс. – консультація; К – колоквиум.

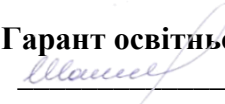
Опитування з приводу оцінювання якості викладання дисципліни «Project Management»
<https://docs.google.com/forms/d/1wNzDI3otY1XzM8vODEwOAPWrQjsb0be9Mg8IeTfM3VU/edit>

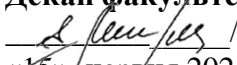
Силабус за змістом повністю відповідає робочій програмі навчальної дисципліни

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри Менеджмент
 Протокол № 27 від 15.06.2021 р.

Завідувач кафедри:
 /Фоміченко І.П./

Розробник:
 /Шашко В.О./

Гарант освітньої програми:
 /Шашко В.О./

ЗАТВЕРДЖУЮ:
 Декан факультету:
 /Мироненко С.Р./
 «15» червня 2021 р.

